



PROJET ASSOCIATIF & PLAN STRATEGIQUE & 2022-2027

Pour une solidarité qui transcende les différences

SOMMAIRE

○ LE MOT DU PRÉSIDENT-FONDATEUR	1
○ NOTRE DÉMARCHE	2
○ NOTRE IDENTITÉ	3
○ CONTEXTE	8
○ DES SPÉCIFICITÉS AU SERVICE D'UNE AMBITION	10
● DÉVELOPPEMENT HUMAIN	11
● BON VIVRE ENSEMBLE	12
● RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT	13
○ OBJECTIFS STRATÉGIQUES	16
● MISSIONS SOCIALES	16
● ANCRAGE	21
● MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE	22

LE MOT DU PRÉSIDENT-FONDATEUR



Pour sa 4^e stratégie, le Secours Islamique France (SIF) publie son projet associatif et son plan à 6 ans, pour la période allant de janvier 2022 à décembre 2027. Je suis ravi de partager avec vous notre nouvelle stratégie, élaborée de manière participative et approuvée par notre Assemblée Générale, en étant convaincu de son intérêt dû à son apport qualitatif à la réflexion et aux modes d'action qui président à notre travail humanitaire et solidaire.

Fort de nos 30 années d'expérience, nous pensons davantage nos missions en approche multidimensionnelle, basée à la fois sur les droits humains, une gestion par objectif fondée sur les résultats et, enfin, sur l'implication des bénéficiaires, avec des rapports d'interlocution dynamique.

J'aspire ainsi, pour les prochaines années, tout en restant fidèles à notre projet associatif, à ce que nous visions avec nos équipes, un développement et une amélioration continue de l'impact de nos actions en faveur des personnes les plus vulnérables : qualité, innovation, environnement, seront les maîtres-mots de notre plan.

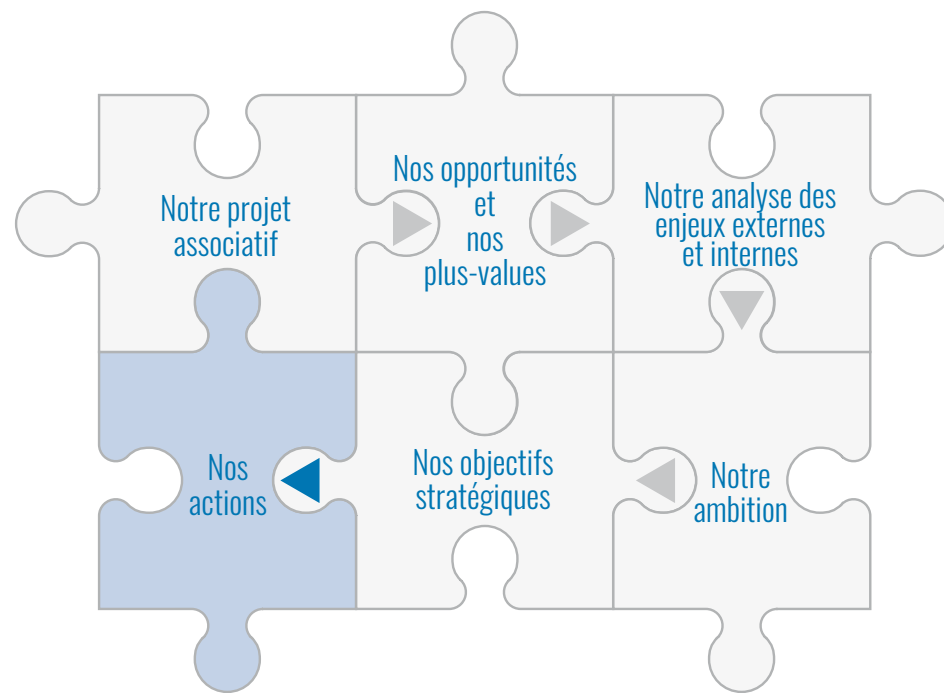
En conjuguant l'action des bénéficiaires, des donateurs, des bénévoles, des salariés et des partenaires, nous serons, j'en suis convaincu, résolument tournés vers le développement humain, le bon vivre ensemble et le respect de l'environnement, pour une solidarité qui transcende les différences.

Rachid Lahlou

○ NOTRE DÉMARCHE

Au SIF, chaque plan stratégique fait l'objet d'une réflexion intensive et collaborative sur près d'une année.

La réévaluation et l'analyse permanente des contextes et des besoins nous permettent de recadrer ou de réajuster le travail et de rester concentrés sur nos objectifs : un fil conducteur logique du projet associatif, plus ancré, aux objectifs, souples et adaptables.



○ NOTRE IDENTITÉ

Fondé en 1991, le Secours Islamique France (SIF) est une Organisation Non Gouvernementale (ONG) de solidarité nationale et internationale, agissant depuis plus de 30 ans en France et dans le monde, là où les besoins humanitaires et sociaux l'exigent.

VISION

Le SIF croit en un monde bienveillant et plus juste où les besoins fondamentaux des personnes vulnérables sont satisfaits.

C'est à partir d'une vision de l'Humain en général (femmes et hommes), et de sa condition vulnérable en particulier, que le SIF puise la légitimité de son action. Les Hommes doivent être au service les uns des autres. Car c'est par le don et le partage qu'ils s'accomplissent.

« Le meilleur des hommes est le plus utile aux autres »

Parole du Prophète



MISSION

Le SIF se consacre à réduire la pauvreté et la vulnérabilité en France et dans le monde, sans prosélytisme ni discrimination.

Il intervient là où les besoins humanitaires et sociaux l'exigent par la mobilisation de secours d'**urgence**, la mise en place de programmes de **développement** et d'actions de **plaidoyer**.

« (...) Celui qui sauve un être humain
c'est comme s'il sauve toute l'humanité (...) »

Coran (Sourate 5, verset 32)




CHAMPS D'INTERVENTION

À l'international, le SIF, ONG humanitaire et de développement, est actif principalement dans quatre secteurs :

-  ÉDUCATION ET PROMOTION DU BIEN-ÊTRE DE L'ENFANT
-  SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET MOYENS D'EXISTENCE
-  EAU, HYGIÈNE ET ASSAINISSEMENT
-  MISE À L'ABRI ET HÉBERGEMENT

En France, le SIF agit dans trois domaines de la lutte contre la précarité et l'exclusion :

-  URGENCE SOCIALE
-  ACCOMPAGNEMENT SOCIO-ÉCONOMIQUE
-  INSERTION PROFESSIONNELLE ET ÉCONOMIE SOLIDAIRE

En parallèle de ses activités opérationnelles d'aide, le Secours Islamique France a développé une capacité de **plaidoyer** afin de témoigner et d'alerter la communauté internationale et les opinions publiques sur les conditions de vie des plus vulnérables.

-  PLAIDOYER

Nos messages portés, notamment auprès des décideurs politiques visent à les pousser vers de nouvelles solutions de résolution des situations problématiques.



VALEURS

Le SIF se fonde sur les valeurs humaines de l'islam, celles de la solidarité et du respect de la dignité humaine, qu'il place au cœur de ses préoccupations.

Solidarité

Le SIF appelle, par son engagement, ses valeurs et ses missions, à la construction d'une solidarité humaine qui transcende les différences et les frontières.

Cette solidarité et ce partage s'entendent envers les personnes défavorisées, mais aussi entre organisations qui les soutiennent, au travers de partenariats.

Respect de la dignité humaine

Le SIF s'attache avant tout au respect de la dignité humaine, intégrant dans ses actions solidaires et ses modes d'intervention, un réel effort de connaissance et de compréhension des différents contextes sociaux, culturels et confessionnels des personnes aidées.

Au-delà, il s'engage pour le bon vivre ensemble selon une éthique d'altérité.

**« Donne-moi d'accomplir le bien (...)
et d'aimer les nécessiteux »**

Invocation du Prophète



PRINCIPES

Depuis sa création, le SIF s'est engagé à respecter les principes qui sont le fondement de l'action humanitaire :

Impartialité & universalité

- ▶ Aider les plus vulnérables, de façon équitable, avec humanité et sans distinction d'origine, de genre, de culture, de confession, de sensibilité ou d'appartenance politique... ;
- ▶ Essayer toujours de les atteindre, même dans des conditions difficiles ;
- ▶ Appliquer aussi ces principes à nos instances et personnels.

Neutralité & indépendance

- ▶ S'abstenir de prendre parti dans les conflits et les crises ;
- ▶ Grâce à une indépendance à l'égard de tout organisme politique, économique, financier ou religieux.



Responsabilité & transparence

- ▶ Envers les bénéficiaires, pour leur fournir l'assistance dont ils ont besoin, de la manière la plus appropriée, en veillant à la qualité des actions mises en œuvre et en réfléchissant à l'impact à plus long terme de l'aide apportée ;
- ▶ Envers les donateurs, en utilisant leurs contributions avec sérieux, rectitude et transparence ;
- ▶ Globalement, avec une approche responsable, tant au niveau social qu'environnemental, et en veillant au respect des contrats et engagements.

CONTRÔLES AUXQUELS LE SIF SE CONFORME CHAQUE ANNÉE

- 1. Commissaire aux Comptes** pour la certification des comptes (publiés sur www.secours-islamique.org).
- 2. Le Don en confiance**, organisme de labellisation et de contrôle des associations et fondations faisant appel à la générosité publique. Son label « Don en confiance » engage depuis 2011 le SIF à respecter des principes et des règles de déontologie concernant la gouvernance, la gestion et la communication.
- 3. Bailleurs** pour les programmes subventionnés.



○ CONTEXTE

Synthèse des enjeux externes à travers le monde comme en France

Les **conflits** qui frappent un nombre croissant de pays, les **catastrophes naturelles** et les **dégradations des conditions environnementales et climatiques** poussent, chaque jour, des millions de personnes à se déplacer ou à fuir leurs domiciles, et à quitter leurs proches pour trouver refuge ailleurs.

Dans un monde globalisé, les causes structurelles des difficultés d'accès aux services de base et une pauvreté endémique constituent d'autres difficultés. La **pandémie de la COVID-19** a fortement accru cette **pauvreté** et les **inégalités**, alors même que les effets de l'**accroissement de la population mondiale et de sa mobilité** (urbanisation croissante, migrations climatiques et économiques) n'en sont qu'à leurs prémices. À titre d'exemple, l'**épuisement des ressources** qui créera des scénarios de nouvelles guerres (or bleu, terres non recouvertes par la montée des eaux, etc.).

La **menace terroriste** sous toutes ses formes, les **idéologies identitaires montantes** et les **politiques sécuritaires** conduisent, par ailleurs, à des crispations sociétales autour de l'islam en particulier et des différences en général.

Paradoxalement, la pandémie a mis en avant notre interdépendance et l'importance de s'appuyer les uns sur les autres.



Clés de compréhension des phénomènes planétaires de notre époque, tous ces facteurs, ainsi que les enjeux liés au genre et aux inégalités d'accès aux droits, poussent les acteurs humanitaires et d'actions sociales à adapter leurs manières de travailler, dans un contexte particulièrement difficile de contraintes et d'insécurité accrues.

Ils se basent de plus en plus sur le **modèle socio-écologique** - d'ailleurs adopté par le SIF - et le **besoin de cultiver le fait que ce soit les populations elles-mêmes qui décident de se saisir de leur développement**, autour de trois grands enjeux auxquels fait toujours écho notre ambition :



○ DES SPÉCIFICITÉS AU SERVICE D'UNE AMBITION

Afin d'avoir plus d'impact sur les conditions de vie des plus vulnérables, le SIF, riche de sa **diversité** et de son **inter-culturalité**, se veut un acteur humanitaire et social majeur.

À la fois fidèle à ses valeurs musulmanes et totalement inscrit dans le tissu des ONG françaises et mondiales, le SIF est pleinement engagé pour le :



DÉVELOPPEMENT HUMAIN



BON VIVRE ENSEMBLE



RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT

Axant son travail sur ces **3 piliers**, le SIF développe une approche basée sur les droits humains - et en particulier sur les droits de l'enfant - et une gestion fondée sur les résultats. Il s'appuie sur son expérience et sur ses moyens, issus essentiellement de la **générosité de ses donateurs**, pour mener des actions pertinentes, rapides, qu'il veut de plus en plus intégrées. Il les entreprend en respectant les principes humanitaires et l'**éthique musulmane** dans l'utilisation des dons collectés.





DÉVELOPPEMENT HUMAIN

Conscient de la vulnérabilité de l'être humain, le SIF a choisi des marqueurs qualité qu'il applique à l'ensemble de ses programmes. Il suit une approche adaptée aux besoins spécifiques des différentes populations.

Il répond à des standards minimums (CHS, SPHERE, etc.), dont la dignité humaine, permettant à la fois la réponse aux besoins fondamentaux et le développement des personnes.

Il veille au bien-être et à l'autonomie des populations soutenues.



Conscient que la diversité est une richesse, le SIF la promeut et participe à une solidarité qui transcende les différences.

Dans ses programmes, visant des publics variés, il veille à la place et à l'apport de chaque personne. Il multiplie les actions en partenariat avec divers acteurs humanitaires et sociaux.

Il contribue à répondre aux idées reçues qui stigmatisent ou marginalisent les individus.





RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT

Conscient de la fragilité de notre planète, le SIF prend en compte l'impact humain sur l'environnement et met en place des dispositifs visant à le limiter.

Il prend en compte les phénomènes climatiques et environnementaux dans ses programmes humanitaires et sociaux, avec des solutions permettant la résilience des personnes face aux conséquences du changement climatique.



Le Secours Islamique France croit en un monde bienveillant et plus juste où les besoins fondamentaux des personnes vulnérables sont satisfaits.





○ OBJECTIFS STRATÉGIQUES

● MISSIONS SOCIALES

Projection au 1^{er} janvier 2028 :

Le SIF a renforcé ses missions sociales internationales, France et plaidoyer en les développant en ligne avec les Objectifs du Développement Durable (ODD), avec une meilleure analyse et une meilleure communication de leurs impacts.

MISSIONS SOCIALES INTERNATIONALES

À réaliser sur la période 2022-2027 :



Assurer une réponse d'urgence rapide et efficace, avec un protocole d'intervention adaptable aux différentes situations humanitaires, en particulier à celles liées au changement climatique et/ou celles en faveur des « populations en mouvement ».



Avec une mise en avant du droit à l'éducation et du droit à la protection, contribuer à la réalisation des droits des enfants et des jeunes, filles et garçons, à commencer par les plus vulnérables, en particulier ceux qui sont orphelins.

Privilégier les programmes intégrés à d'autres thématiques SIF, tenant compte du modèle socio-écologique et de l'Approche basée sur les droits de l'enfant.





Contribuer à donner accès aux ressources alimentaires saines et respectueuses des habitudes des populations (intervention d'urgence ou nutrition préventive) et à réduire les besoins d'assistance alimentaire (activités génératrices de revenus), de préférence en approche intégrée avec les autres thématiques SIF pour des programmes plus impactants.



Adapter nos activités variées en eau, en hygiène et en assainissement en fonction des besoins locaux et contextes d'intervention.

Privilégier les approches intégrées à d'autres thématiques SIF et développer l'expertise sur la technicité de certaines solutions régulièrement mises en œuvre.



Mis à part dans les contextes d'urgence ou de crises permanentes, intégrer les activités de mise à l'abri à des programmes déjà pensés sur les autres thématiques SIF.

Permettre ainsi aux populations non seulement de s'abriter mais aussi de pouvoir subsister dans un cadre digne qui fournisse des dispositifs d'hygiène, d'eau et d'alimentation (réponse indissociable sur les besoins vitaux).



MISSIONS SOCIALES FRANCE

À réaliser sur la période 2022-2027 :



Développer l'accueil et l'accompagnement des publics en situation d'urgence sociale.

Multiplier les hébergements temporaires en faveur des personnes vulnérables, notamment celles réfugiées/migrantes, et renforcer l'appui alimentaire aux personnes très vulnérables et aux étudiants en situation de précarité.



Dans la continuité de l'aide d'urgence, renforcer l'écoute et l'accompagnement vers l'autonomie et l'insertion socio-économique, en particulier en faveur des jeunes en grandes difficultés.



Favoriser l'économie solidaire et des solutions innovantes pour une meilleure inclusion et insertion professionnelle des bénéficiaires.



MISSIONS PLAIDOYER

À réaliser sur la période 2022-2027 :



- Développer l'influence sur les politiques publiques en France et à l'international en lien avec tous nos secteurs d'intervention (missions internationales et France), pour accroître l'impact des projets pour la réalisation des droits des plus vulnérables.
- Accroître l'efficacité et démultiplier l'impact du plaidoyer en renforçant ses différents modes d'action (expertise, lobbying, médias, mobilisation) et son réseau.
- Accompagner le développement de l'influence sur les politiques publiques dans les pays d'intervention.



QUALITÉ

En transversal sur les missions sociales internationales, France et plaidoyer

À réaliser sur la période 2022-2027 :

Consolider nos données, notamment via les outils et les évaluations, de manière à fournir des études qualitatives, à capitaliser et à améliorer objectivement l'impact de nos programmes internationaux, France et plaidoyer.

- Renforcer les systèmes de remontée des demandes ou suggestions des bénéficiaires.
- Multiplier les évaluations.
- Produire des analyses d'impact.
- S'appuyer sur les références CHS Alliance (Core Humanitarian Standard), KCS (Keeping Children Safe), etc.



○ ANCRAGE

Projection au 1^{er} janvier 2028 :

Le SIF s'est fait connaître et reconnaître, grâce à ses missions sociales, à son dynamisme, à la mise en avant de son éthique, mais aussi par son travail de promotion de la diversité et de la sensibilisation à la solidarité. Il a ainsi contribué à donner des modèles positifs et concrets et à tisser des ponts pour le bon vivre ensemble.

À réaliser sur la période 2022-2027 :

- Renforcer le maillage territorial via les relations institutionnelles, les projets sociaux et la dynamisation des bénévoles toute l'année, partout où le SIF est présent. Étendre le service d'aide de proximité aux populations les plus vulnérables en France.
- Renforcer la communication institutionnelle et l'image positive du SIF auprès des différents publics en France et à l'international.
- Bien communiquer ensemble : approches favorisant le Bon vivre ensemble, politique genre pour le SIF dans son ensemble (promotion de l'égalité et/ou de l'équité hommes/femmes...).
- Contribuer au Bon vivre ensemble (France et international).
- Développer le rayonnement du SIF auprès des institutions en France et à l'international et renforcer le réseau de partenaires institutionnels.
- Élaborer une politique de partenariats correspondant aux spécificités du SIF et permettant de rendre plus lisibles ses priorités et logiques institutionnelles et opérationnelles.



○ MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE

Projection au 1^{er} janvier 2028 :

En étant écoresponsable, le SIF a, d'une part, intégré le respect de l'environnement dans l'ensemble de son modèle socio-économique et dans la recherche de résilience des populations soutenues ; il s'est, d'autre part, adapté et a innové, en consolidant les bases d'un réseau international, pour améliorer et augmenter les activités en faveur des personnes les plus vulnérables.

À réaliser sur la période 2022-2027 :

ENVIRONNEMENT

En transversal à l'international et en France

Réduire l'impact environnemental et accroître la résilience des personnes accompagnées.

- Évaluer les impacts environnementaux et carbone.
- Mener des actions spécifiques pour ne pas dégrader l'environnement et le cas échéant pour assurer sa préservation.
- Mettre en œuvre des activités de renforcement des capacités de résilience des populations.

INNOVATION

En transversal à l'international et en France

Innover avec une approche écoresponsable, que ce soit pour renforcer nos moyens ou pour accompagner les personnes les plus vulnérables vers l'autonomie de manière plus efficace, en co-construisant avec elles les solutions de demain.

- Réaliser des prospectives humanitaires et sociales.
- Encourager le partage de connaissances, pour privilégier les meilleures solutions en faveur des plus vulnérables.



MOYENS HUMAINS

- Développer une politique d'emploi attractive et innovante.
- Bien intégrer et sensibiliser les nouveaux salariés France et international, ainsi que les bénévoles, pour transmettre la culture SIF et sécuriser nos actions.
- Fidéliser et motiver nos collaborateurs.
- Accompagner nos collaborateurs. Définir, mettre en place et encourager l'employabilité et la mobilité métier.
- Optimiser le bénévolat, en particulier au sein de nos dispositifs sociaux.
- Adapter et développer des cadres de travail équitables et motivants en fonction des activités actuelles et envisagées.

MOYENS FINANCIERS

- Consolider et développer le cœur de cible donateurs privés.
- Diversifier les ressources et élargir le rayonnement vers le secteur privé.
- Développer le volume d'activité opérationnelle du SIF grâce à l'accroissement significatif des fonds institutionnels.

MOYENS STRUCTURELS ET ORGANISATIONNELS

- Restructurer les activités du SIF en fonction des structures décidées.
- Continuer à moderniser et optimiser l'organisation du travail et nos coûts, avec une approche écoresponsable.
- Capitaliser en renforçant notre système de gestion.
- Capitaliser avec une gestion électronique des documents et des outils collaboratifs plus puissants.
- Accentuer le contrôle et l'audit de l'activité.
- Consolider le processus d'amélioration permanent du SIF.





Le SIF est conscient de la vulnérabilité
de l'être humain, de la richesse de la
diversité, de la fragilité de la terre.
Et vous ?



Avec nous, relevez le défi pour une
solidarité qui transcende les
différences !



Ce livret constitue une synthèse des objectifs stratégiques. Les versions exhaustives avec résultats et indicateurs de suivi ont été validées par nos instances.



10, rue Galvani - 91300 Massy France
Tél. : +33 (0)1 60 14 14 99 - Fax : +33 (0)1 60 14 14 13
www.secours-islamique.org

